

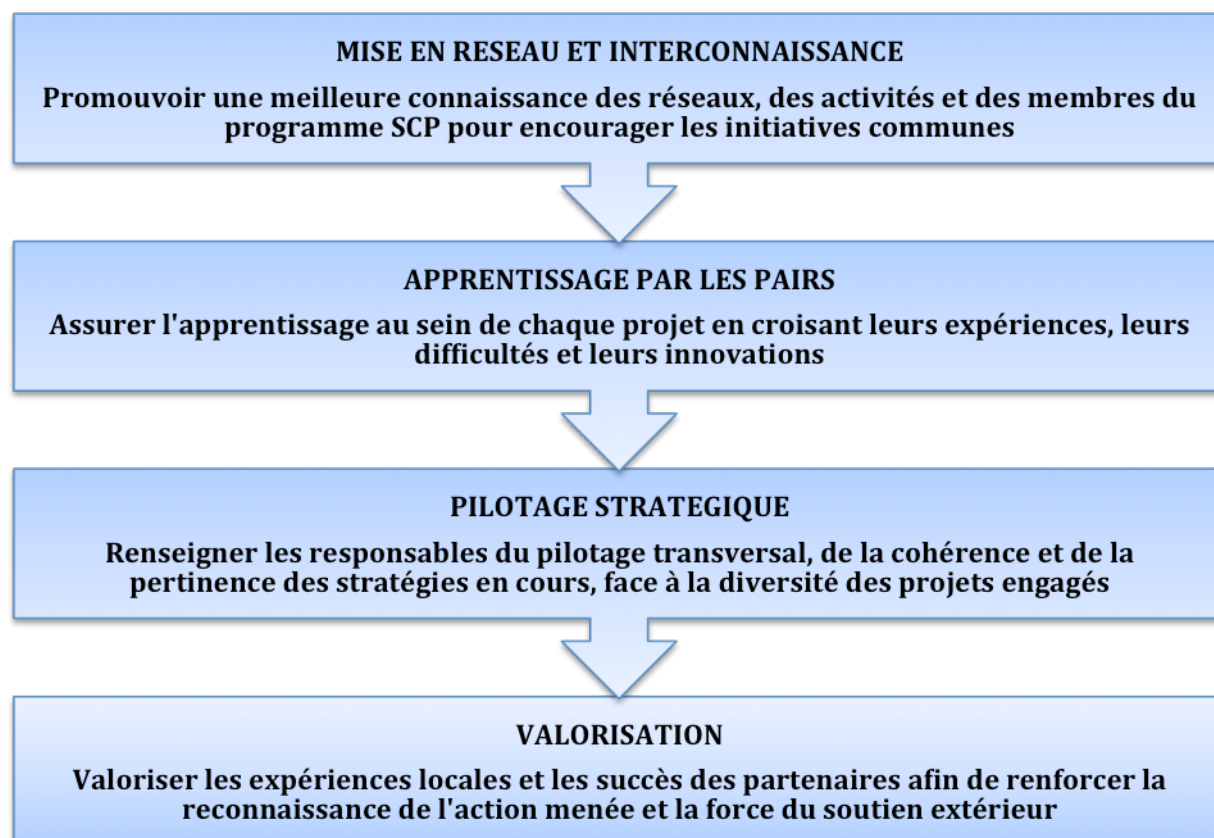
Cadre de capitalisation

CFSI – Programme SCP2

OBJECTIFS

Au moment de la mise en place de l'édition 2010-2013 de son programme « Société civile et participation » (SCP 2), le Comité français pour la solidarité internationale (CFSI) propose à ses membres de s'engager dans une démarche de capitalisation permanente de leurs activités. Cette capitalisation s'adresse à la fois aux 4 projets pluriannuels du programme SCP 2, et aux autres projets financés annuellement par le programme.

Cette capitalisation vise à renforcer l'efficacité et la pérennité du programme en répondant à quatre défis :



La capitalisation des expériences de chaque membre du programme SCP vise donc à la fois à un objectif interne de renforcement et de mise en réseau des partenaires, et un objectif extérieur de valorisation et de meilleure lisibilité du programme.

La capitalisation demeure un processus d'apprentissage, réalisé « par » et « pour » les acteurs, et avant tout basé sur le croisement des récits des expériences de chacun : leurs défis, leurs difficultés, leurs innovations, etc.

Il se distingue en cela :

- d'une démarche d'évaluation, qui implique une démarche plus normative de « mesure » de la réussite/ échec d'un projet.
- d'une démarche de communication, qui implique une sélection des seules dimensions les plus positives et les plus visibles des actions menées, et qui demeure principalement tournée vers l'extérieur.

1. Un cadre commun de capitalisation lié au calendrier de reporting

Pour être utile à chacun des membres, la capitalisation engagée par le programme SCP doit éviter plusieurs écueils :

- éviter la reconstitution a posteriori des expériences, et la tendance qui l'accompagne de "réécrire l'histoire" du projet en fonction de son actualité.
- éviter la simple accumulation de récits : en articulant étroitement la mise en commun des expériences, l'analyse transversale et la valorisation extérieure.

Pour cela, nous proposons une démarche de mutualisation des expériences des différents membres du programme SCP tout au long de leur développement, autour d'un cadre de questionnement commun.

Ce cadre commun se structure autour de deux axes de réflexions, chacun constitué de 4 grandes « fiches de capitalisation » qui reprennent les interrogations exprimées par l'ensemble des partenaires du programme.

- *Pour les quatre projets pluriannuels du programme SCP :*

Chaque projet est amené à répondre à ces questionnements en deux temps :

- Au cours de l'année 1 (2011), le CFSI demande aux partenaires de proposer des éléments de réponses pour les 4 fiches de l'Axe 1 « Construction d'une voix collective ».
- Au cours de l'année 2 (2012), le CFSI demande aux partenaires de proposer des éléments de réponses pour les 4 fiches de l'Axe 2 « Participation aux politiques publiques ».

Cet exercice annuel de capitalisation accompagnera les autres éléments de reporting annuels prévus par le programme SCP.

- *Pour les projets financés annuellement par le programme SCP :*

Chaque projet est amené à choisir parmi les fiches de capitalisation les plus pertinentes pour son projet et à répondre à 4 fiches au minimum, qu'elles soient de l'axe 1 ou de l'axe 2.

Le format prévu pour l'écriture de chacune de ces fiches de capitalisation est d'environ deux pages. Il ne s'agit donc pas de présenter de nouveau l'initiative et les activités mais bien de mettre en avant les éventuels obstacles et difficultés rencontrés ainsi que les solutions innovantes développées pour y faire face.

Les questions proposées dans les fiches de capitalisation sont avant tout formulées à destination du partenaire au Sud. La rédaction de ces fiches est cependant conçue comme un exercice commun de l'organisation française et de son partenaire au Sud.

2. Plusieurs « moments » de capitalisation sur le terrain et en France

- **Un atelier international d'étudiants** sera mobilisé de façon continue en 2011-2012 et 2012-2013, afin d'accompagner cet exercice de capitalisation en se rendant au plus près des organisations partenaires. Chaque étudiant se focalisera sur un projet pluriannuel et un à deux autres projets annuels (chaque projet pluriannuel sera suivi et fera l'objet de mission de terrain des étudiants). Les étudiants auront en charge de présenter un état des lieux du contexte et de la situation de la participation de la société civile au sein de chacun des pays concernés. A travers la réalisation d'interviews auprès des représentants et des interlocuteurs des projets pluriannuels engagés mais aussi des projets annuels situés dans le même pays, ils contribueront à un dialogue régulier sur les thèmes de la capitalisation. Ces travaux d'étudiants permettront ainsi aux projets de répondre plus en détail à l'exercice de capitalisation sur l'année en question et d'enrichir leurs réponses de témoignages vivants.
- **Quatre visites de terrain de l'IRG**, d'environ une semaine chacune, s'organiseront auprès des quatre projets pluriannuels. Elles pourront coïncider avec les visites d'échanges croisés prévues dans les activités propres au programme SCP 2. Le lieu de ces visites sera notamment déterminé à partir de l'existence de plusieurs projets (annuels et pluriannuels) dans le pays concerné. Ce dialogue permettra de croiser les expériences à partir de l'observation directe des pratiques et des acteurs d'un ou plusieurs projets inscrits dans le même contexte national. Les éléments issus de ce dialogue et les rencontres permises à l'occasion de ces visites de terrain compléteront les travaux de capitalisation menés auprès des projets pluriannuels et annuels suivis par l'IRG à travers l'atelier international d'étudiants et les fiches de capitalisation. Des films courts d'entretiens croisés enrichiront les réponses données dans le cadre du processus de capitalisation par des témoignages vidéo.
- **Deux séminaires internationaux**, prévus dans les activités propres au programme SCP se tiendront en France. Ils incluront un temps dédié au partage et à la valorisation des enseignements de la capitalisation, de l'Atelier international d'étudiants et des missions sur le terrain auprès d'autres partenaires SCP et interlocuteurs extérieurs du programme.

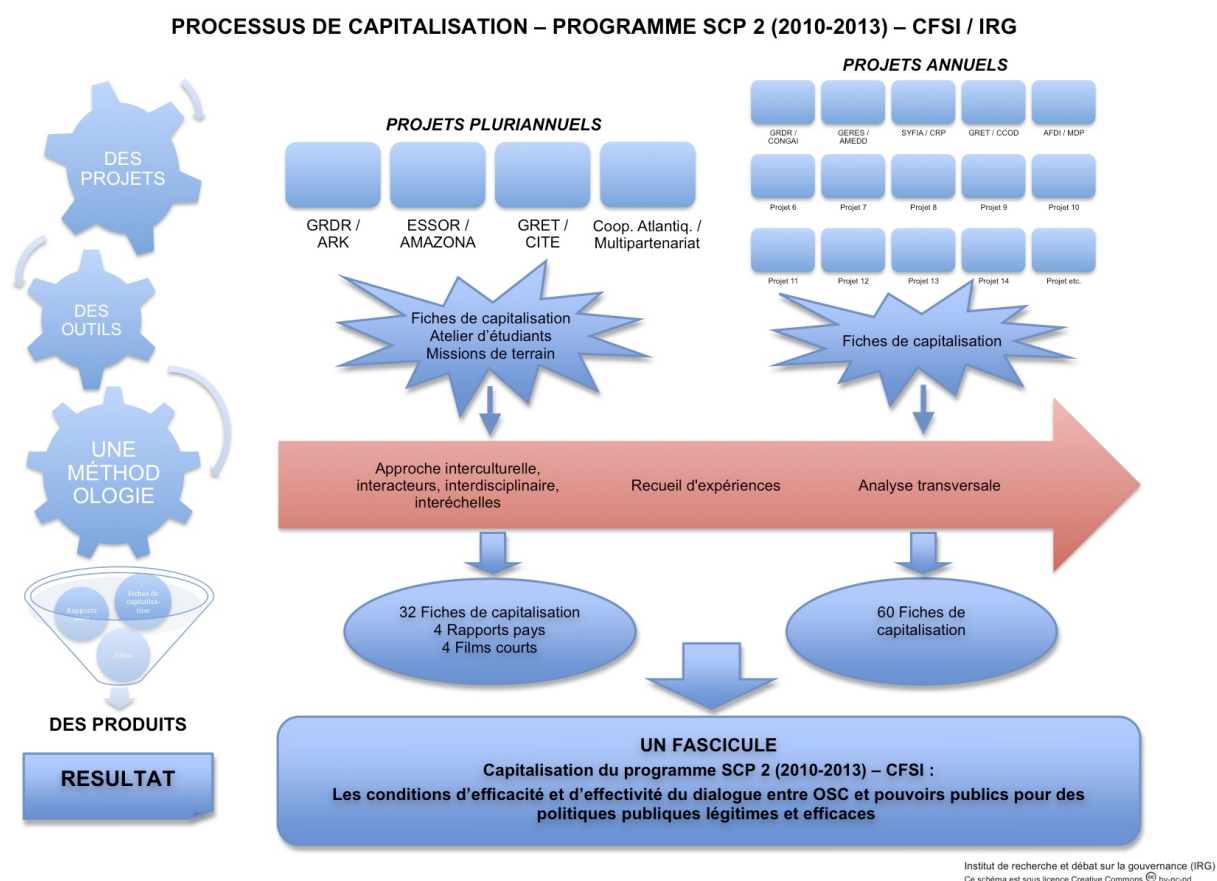
3. Plusieurs produits pour valoriser les expériences

- **Un fascicule sera réalisé par l'IRG**, proposant une capitalisation transversale du programme SCP sur la base des différentes fiches de capitalisation réalisées au sein de chaque projet, des résultats de l'atelier d'étudiants, des visites de terrains et des débats engagés au cours des séminaires internationaux. Ce fascicule reprendra les défis et les expériences innovantes identifiés autour des deux axes « Construction d'une voix collective » et « Participation aux politiques publiques ». Il sera utile à la fois aux partenaires du programme pour conserver une compréhension structurée des enjeux et des réponses communes des différents membres du SCP, mais aussi à d'autres organisations engagées dans le renforcement de capacités de la société civile, dans l'accompagnement de processus de dialogue pluri-acteurs, etc.

- **Une série de rapports réalisés par l'Atelier international d'étudiants** permettront de mettre l'accent sur les différents contextes nationaux de dialogue société civile/pouvoirs publics pour les projets concernés, et de proposer des réponses plus approfondies aux questionnements communs de la capitalisation.
- **Une série de films d'entretiens croisés**, réalisés par l'IRG, permettra d'apporter des témoignages vidéo en compléments des rapports écrits, et constituer ainsi un outil de communication plus vivant pour les membres du programme SCP et leurs partenaires.
- **L'ensemble des fiches de capitalisation** de chacun des projets pourrait être diffusé.

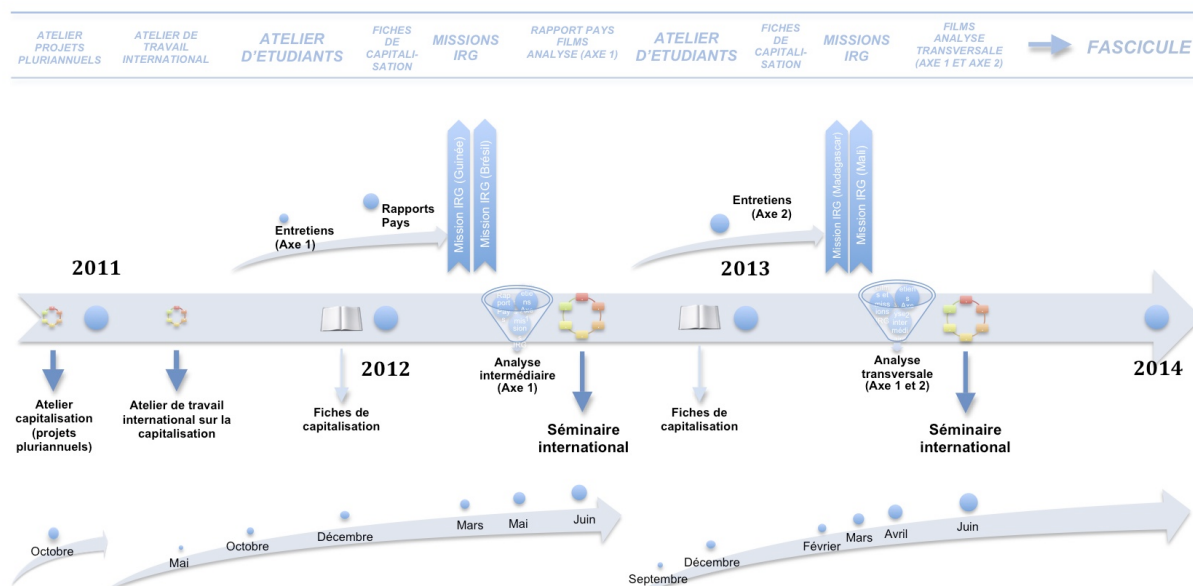
EN BREF

1. Le processus de capitalisation



1. Le chronogramme du processus de capitalisation

Chronogramme (2010-2013) - Processus de capitalisation Programme Société civile et participation - CFSI



Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG)
Ce schéma est sous licence Creative Commons by-nc-nd

EQUIPE

Le processus de capitalisation (2010 - 2013) est conduit par l'IRG et mis en œuvre conjointement avec l'équipe du CFSI chargée du Programme Société Civile et Participation.

L'équipe mobilisée est la suivante :

- *Pour le CFSI :*

Mme Delphine ARNOULD
Comité français pour la solidarité internationale (CFSI)
Mél. : arnould@cfsi.asso.fr

- *Pour l'IRG :*

M. Ivan CROUZEL
Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG)
Mél. : ivan.crouzel@institut-gouvernance.org

Mme Elisabeth DAU
Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG)
Mél. : elisabeth.dau@institut-gouvernance.org

Mme Claire LAUNAY
Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG)
Mél. : claire.launay@institut-gouvernance.org